

Revue Ivoirienne de Géographie des Savanes



RIGES

www.riges-uao.net

ISSN-L: 2521-2125

ISSN-P: 3006-8541

Numéro 19, Tome 2

Décembre 2025



Publiée par le Département de Géographie de l'Université Alassane OUATTARA de Bouaké

INDEXATION INTERNATIONALE

SJIF Impact Factor

<http://sjifactor.com/passport.php?id=23333>

Impact Factor: 8,333 (2025)

Impact Factor: 7,924 (2024)

Impact Factor: 6,785 (2023)

Impact Factor: 4,908 (2022)

Impact Factor: 5,283 (2021)

Impact Factor: 4,933 (2020)

Impact Factor: 4,459 (2019)

ADMINISTRATION DE LA REVUE

Direction

Arsène DJAKO, Professeur Titulaire à l'Université Alassane OUATTARA (UAO)

Secrétariat de rédaction

- **Joseph P. ASSI-KAUDJHIS**, Professeur Titulaire à l'UAO
- **Konan KOUASSI**, Professeur Titulaire à l'UAO
- **Dhédé Paul Eric KOUAME**, Maître de Conférences à l'UAO
- **Yao Jean-Aimé ASSUE**, Maître de Conférences à l'UAO
- **Zamblé Armand TRA BI**, Maître de Conférences à l'UAO
- **Kouakou Hermann Michel KANGA**, Maître de Conférences à l'UAO

Comité scientifique

- **HAUHOUOT** Asseypo Antoine, Professeur Titulaire, Université Félix Houphouët Boigny (Côte d'Ivoire)
- **ALOKO** N'Guessan Jérôme, Directeur de Recherches, Université Félix Houphouët Boigny (Côte d'Ivoire)
- **BOKO** Michel, Professeur Titulaire, Université Abomey-Calavi (Benin)
- **ANOH** Kouassi Paul, Professeur Titulaire, Université Félix Houphouët Boigny (Côte d'Ivoire)
- **MOTCHO** Kokou Henri, Professeur Titulaire, Université de Zinder (Niger)
- **DIOP** Amadou, Professeur Titulaire, Université Cheick Anta Diop (Sénégal)
- **SOW** Amadou Abdoul, Professeur Titulaire, Université Cheick Anta Diop (Sénégal)
- **DIOP** Oumar, Professeur Titulaire, Université Gaston Berger Saint-Louis (Sénégal)
- **WAKPONOU** Anselme, Professeur HDR, Université de N'Gaoundéré (Cameroun)
- **SOKEMAWU** Koudzo, Professeur Titulaire, Université de Lomé (Togo)
- **HECTHELI** Follygan, Professeur Titulaire, Université de Lomé (Togo)
- **KADOUZA** Padabô, Professeur Titulaire, Université de Kara (Togo)
- **GIBIGAYE** Moussa, Professeur Titulaire, Université Abomey-Calavi (Bénin)
- **GÖBEL** Christof, Professeur Titulaire, Universidad Autonoma Metropolitana, (UAM) – Azcapotzalco (Mexico)

EDITORIAL

La création de RIGES résulte de l'engagement scientifique du Département de Géographie de l'Université Alassane Ouattara à contribuer à la diffusion des savoirs scientifiques. RIGES est une revue généraliste de Géographie dont l'objectif est de contribuer à éclairer la complexité des mutations en cours issues des désorganisations structurelles et fonctionnelles des espaces produits. La revue maintient sa ferme volonté de mutualiser des savoirs venus d'horizons divers, dans un esprit d'échange, pour mieux mettre en discussion les problèmes actuels ou émergents du monde contemporain afin d'en éclairer les enjeux cruciaux. Les enjeux climatiques, la gestion de l'eau, la production agricole, la sécurité alimentaire, l'accès aux soins de santé ont fait l'objet d'analyse dans ce présent numéro. RIGES réaffirme sa ferme volonté d'être au service des enseignants-chercheurs, chercheurs et étudiants qui s'intéressent aux enjeux, défis et perspectives des mutations de l'espace produit, construit, façonné en tant qu'objet de recherche. A cet effet, RIGES accueillera toutes les contributions sur les thématiques liées à la pensée géographique dans cette globalisation et mondialisation des problèmes qui appellent la rencontre du travail de la pensée prospective et de la solidarité des peuples.

**Secrétariat de rédaction
KOUASSI Konan**

COMITE DE LECTURE

- KOFFI Brou Emile, Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- ASSI-KAUDJHIS Joseph P., Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- BECHI Grah Félix, Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- MOUSSA Diakité, Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- VEI Kpan Noël, Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- LOUKOU Alain François, Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- TOZAN Bi Zah Lazare, Maître de Conférences, UAO (Côte d'Ivoire)
- ASSI-KAUDJHIS Narcisse Bonaventure, Professeur Titulaire, UAO (Côte d'Ivoire)
- SOKEMAWU Koudzo, Professeur Titulaire, U L (Togo)
- HECTHELI Follygan, Professeur Titulaire, U L (Togo)
- KOFFI Yao Jean Julius, Maître de Conférences, UAO (Côte d'Ivoire)
- Yao Jean-Aimé ASSUE, Professeur Titulaire, UAO
- Zamblé Armand TRA BI, Maître de Conférences, UAO
- KADOUZA Padabô, Professeur Titulaire, Université de Kara (Togo)
- GIBIGAYE Moussa, Professeur Titulaire, Université Abomey-Calavi (Bénin)
- GÖBEL Christof, Professeur Titulaire, Universidad Autonoma Metropolitana, (UAM) – Azcapotzalco (Mexico)

Sommaire

| | |
|---|-----|
| Ben Yaya KONATÉ, Dia Aïssata Aïda DAO <i>Dynamiques territoriales de la criminalité et des vulnérabilités sociales à Montréal avant et pendant la covid-19 : une analyse spatiale comparée des enfants et des aînés dans trois arrondissements centraux</i> | 750 |
| Koffi Gabin KOUAKOU, Kiyofolo Hyacinthe KONÉ, Aya Christine KOUADIO <i>Analyse de l'incidence de l'exploitation de l'or sur les activités agricoles dans la zone aurifère Yaouré (centre-ouest de la Côte d'Ivoire)</i> | 767 |
| FONO PASCALE CHRISTELLA, MEDIEBOU CHINDJI <i>Décentralisation et dynamiques du développement économique local dans le département de la Mvila (Sud-Cameroun)</i> | 786 |
| Rolland MOUSSITOU MOUKOUENGO, René NGATSE, Paul Gurriel NDOLO <i>Croissance démographique et spatiale de la ville de Brazzaville : dégradation environnementale et difficultés de gestion des déchets solides ménagers</i> | 816 |
| Daniel SAIDOU BOGNO, Martin ZOUA BLAO, Abaïcho MAHAMAT <i>Tendance climatiques et performance scolaire dans la plaine du Logone (Extrême-Nord, Cameroun)</i> | 840 |
| Kpémame DJANKARI, Roseline KAMBOULE, Pounyala Awa OUOBA <i>Effets de la variabilité climatique sur la dégradation des terres agricoles dans la Région des Savanes au Nord Togo</i> | 858 |
| N'DRI Kouamé Frédéric, Kone Ferdinand N'GOMORY, KONATE TREMAGAN, Kouamé Marc Anselme N'GUESSAN <i>Dynamique urbaine et aviculture dans la ville de Bouaké : entre opportunité économique et dégradation environnementale</i> | 879 |
| AGBON Apollinaire Cyriaque, Sènam Fred MEKPEZE <i>Cartographie des contraintes à l'étalement urbain dans la commune de Sèmè-Podji (sud du Bénin)</i> | 901 |
| QUENUM Comlan Irené Eustache Zokpénou, DOSSOU GUEDEGBE Odile V. <i>Gestion des espaces frontaliers et sécurité dans l'arrondissement d'Igana (commune de Pobè)</i> | 923 |

| | |
|---|------|
| Joseph Saturnin DIEME, Henri Marcel SECK, Bonoua FAYE, Ibrahima DIALLO <i>Evolution de l'occupation des sols dans la commune de Mangagoulack de 1982 à 2025</i> | 941 |
| KANKPENANDJA Laldja, BAWA Dangniso, ODJIH Komlan <i>Utilisations des terres et géomorphodynamique superficielle dans le bassin versant du Bonkoun au nord-Togo</i> | 956 |
| KOUADIO N'dri Ernest <i>Distribution spatiale des services urbains dans un contexte d'expansion urbaine à Bingerville en Côte d'Ivoire</i> | 972 |
| MBARGA ATEKOA Nicolas Brice Fridolin, TCHEKOTE Hervé, LARDON Sylvie <i>Mécanismes et défis de l'approvisionnement vivrier de la métropole Yaoundé par ses périphéries : cas de Nkometou, Nkolafamba et Mbankomo</i> | 988 |
| Fatimata SANOGO, Adama KEKELE, Laurent Tewendé OUEDRAOGO <i>Aménagement hydro-agricole et dynamique du front pionnier agricole dans le sous bassin versant Plandi 2 dans un contexte de migration agricole, Région du Guiriko (Ouest du Burkina Faso)</i> | 1020 |
| SAGNA Ambroise, BA Djibrirou Daouda, SECK Henri Marcel, DIATTA Hortense Diendene <i>Approche par télédétection de la dynamique spatio-temporelle des terres salées du Sous-Bassin du Kamobeul Bolong entre 1985 et 2015</i> | 1038 |
| LONDESSOKO DOKONDA Rolchy Gonalth <i>Croissance urbaine et occupation spatiale dans la communauté urbaine d'Ignié (République du Congo)</i> | 1059 |
| Salifou COULIBALY <i>Croissance démographique et crise du logement dans la ville de Bingerville (Côte d'Ivoire)</i> | 1076 |
| KONAN Aya Suzanne <i>Les externalités socio-économiques de la transformation du manioc dans la ville de Toumodi (Côte d'Ivoire)</i> | 1093 |
| Daniel Guikahué BISSOU <i>Evaluation des pratiques écotouristiques dans les villages côtiers de la région de San Pedro : le cas du village Nero-Mer dans la sous-prefecture de Grand-Bereby</i> | 1112 |

| | |
|--|------|
| KOUAKOU Kouamé Abdoulaye <i>Production de l'anacarde dans le nord-est de la Côte d'Ivoire : de l'espérance aux désarrois des paysans</i> | 1124 |
| Koly Noël Catherine KOLIÉ <i>Transports et développement socioéconomique en Guinée Forestière</i> | 1140 |
| N'GORAN Kouamé Fulgence <i>Déterminants sociodémographiques du tourisme nocturne dans la ville de Bouaké</i> | 1061 |
| KOUADIO Datté Anderson <i>Analyse de l'impact de la frontière Ivoirio-Ghanéenne sur les dynamiques migratoires dans la ville d'Abengourou (Est, Côte d'Ivoire)</i> | 1087 |
| Laetitia Guylia ROGOMBE, Nadine Nicole NDONGHAN IYANGUI, Marjolaine OKANGA-GUAY, Whivine Nancie MAVOUNGOU-MAVOUNGOU, Jean-Bernard MOMBO <i>L'urbanisation du grand Libreville : entre pression foncière et pression environnementale</i> | 1103 |
| Ramatoulaye MBENGUE <i>La gestion des déchets solides ménagers par réutilisation dans la commune de Ngor, Sénégal</i> | 1118 |
| Daniel GOMIS, Babacar FAYE, Abdou Khadre Dieylany Yatma KHOLLE, Agnès Daba THIAW-BENGA, Aliou GUISSSE, Aminata NDIAYE <i>Dynamiques spatio-temporelles du couvert végétal dans le bassin arachidier de 1985 à 2017 : cas de l'Arrondissement de Djilor (Fatick, Sénégal)</i> | 1135 |
| KOUADIO Nanan Kouamé Félix <i>Restrictions sanitaires liées à la Covid-19 et résilience des commerçants de vivriers à Korhogo, Côte d'Ivoire</i> | 1158 |
| KOUADIO Akissi Yokebed, VEÏ Kpan Noel <i>Hévéaculture circulaire en zone rurale : une approche spatiale intégrée à la société des caoutchoucs de Grand-Béréby</i> | 1178 |
| SOM Ini Odette épse KOSSONOU, ASSOUMOU Tokou Innocent, KOUAME Dhédé Paul Eric, DJAKO Arsène <i>La production de l'igname dans le département de Bondoukou, une organisation encore traditionnelle</i> | 1197 |

| | |
|--|------|
| GBENOU Pascal <i>Utilisation des pesticides de synthèse et gestion des emballages vides dans la basse vallée de l'Ouémé (Bénin) : analyse diagnostique</i> | 1218 |
| GOLI Kouakou Camille, N'ZUÉ Koffi Pascal, ALLA Kouadio Augustin, KOUASSI Kouamé Sylvestre <i>La pêche à Béoumi : analyse du jeu des acteurs par la méthode Mactor</i> | 1233 |
| Déhalé Donatien AZIAN <i>Accès à l'eau potable a la population de la commune des Aguégoués</i> | 1256 |
| Jean SODJI <i>Inconstance climatique et rendement agricole dans le bassin versant du fleuve Ouémé à l'exécutoire de Bétérou au Bénin (Afrique de l'ouest)</i> | 1273 |
| ASSABA Hogouyom Martin <i>Impact de la mauvaise gestion des eaux usées sur l'environnement dans le 5^{eme} arrondissement de Cotonou (Afrique de l'ouest)</i> | 1290 |
| NIAMEY Ahou Laure Béatrice, YAPI Maxime, KOFFI Brou Émile <i>Insuffisance des équipements et dégradation de la qualité de l'enseignement dans les structures de formation technique et professionnelle dans le département de Bouaké (Centre nord de la Côte d'Ivoire)</i> | 1307 |
| KOUADIO N'guessan Arsène, SANGARÉ Nouhoun <i>Dynamique du mode d'habiter : de la précarité à la valorisation des matériaux locaux à Bouaké (Côte d'Ivoire)</i> | 1323 |
| Christelle Makam SIGHA, Paul TCHAWA <i>Rareté des terres et migrations paysannes à l'Ouest-Cameroun : cas des jeunes agriculteurs du département de la Menoua</i> | 1338 |
| HOUSSEINI Vincent, AOUDOU DOUA Sulvain <i>Acteurs du commerce frontalier du marché de Dziguilao dans l'extrême-nord (Cameroun) : entre enjeux et complexité des relations</i> | 1356 |
| N'DOLI Stéphane Désiré Eckou, YMBA Maimouna, KAMANAN N'zi Franck <i>L'accès aux soins des enseignants à Bouaflé : une ville secondaire de la Côte d'Ivoire</i> | 1371 |
| TOURE Adama <i>La gouvernance foncière, entre tradition et modernisme dans le département de Dikodougou (Nord, Côte d'Ivoire)</i> | 1382 |

LA PÊCHE À BÉOUMI : ANALYSE DU JEU DES ACTEURS PAR LA MÉTHODE MACTOR

GOLI Kouakou Camille, Assistant

Département de Géographie, Université Alassane OUATTARA, Chercheur Associé à
la Chaire UNESCO Anticipation, Prospective et Territoires Durables,

Email : camillegoli4@gmail.com

N'ZUÉ Koffi Pascal, Attaché de Recherche,

Chaire UNESCO Anticipation, Prospective et Territoires Durables, Université
Alassane OUATTARA

Email : pascalnzuek@gmail.com

ALLA Kouadio Augustin, Maître de Conférences

Département de Géographie, Université Péléforo Gon COULIBALY, Chercheur
Associé à la Chaire UNESCO Anticipation, Prospective et Territoires Durables,

Email : adjoucrou1@gmail.com

KOUASSI Kouamé Sylvestre, Professeur Titulaire

Département de Géographie, Université Alassane OUATTARA, Titulaire de la
Chaire UNESCO Anticipation, Prospective et Territoires Durables,

Email : kouamsylvestre@yahoo.fr

(Reçu le 10 Octobre 2025; Révisé le 15 novembre 2025 ; Accepté le 30 novembre 2025)

Résumé

Maillon essentiel de l'économie par le passé, la pêche a énormément contribué au développement du département de Béoumi avant de perdre peu à peu son importance en termes de production. Aujourd'hui, dans un monde complexe en perpétuelle mutation, redynamiser ce secteur d'activité afin qu'il joue pleinement son rôle dans le processus de développement devient un impératif, surtout, avec l'intérêt marqué des autochtones. Tel est le défi majeur auquel est confronté le système halieutique de Béoumi. Cela constitue donc l'enjeu principal autour duquel se greffent plusieurs enjeux spécifiques. Ainsi, analyser le jeu des acteurs du système halieutique de Béoumi en vue d'éclairer les jeux d'alliances et de conflits potentiels s'avère opportun dans cette étude. L'approche méthodologique adoptée combine des méthodes classiques de recherches en sciences sociales et celle de l'analyse du jeu des acteurs par le MACTOR, un outil d'analyse en matière de prospective. Les sources des données sont à la fois primaires et secondaires. Pour ce faire, l'observation de terrain et des entretiens avec les communautés de pêcheurs, les acteurs en amont et en aval de la pêche, les acteurs institutionnels du secteur de la pêche, des autorités politiques et administratives du département de Béoumi, ont été réalisés. Les données obtenues ont servi à constituer la base de l'analyse prospective. Le traitement des données a permis d'identifier la typologie des acteurs, le degré de stabilité du système, les positions des acteurs sur les

objectifs et l'ambivalence des acteurs. Ainsi, les pêcheurs non nationaux sont ultradominants dans le système halieutique de Béoumi. Aussi, avec un degré de stabilité de 36%, le système halieutique de Béoumi est conflictuel avec une diversité d'objectifs non consensuels. Enfin, pour ce qui est de l'ambivalence, l'État se révèle être un acteur à double sens dans ses prises de position.

Mots clés : Jeu des acteurs, système halieutique, prospective, MACTOR, Béoumi.

THE FISHING TRADE IN BÉOUMI : ANALYSIS OF THE PLAYERS' STRATEGIES USING THE MACTOR METHOD

Abstract :

A vital part of the economy in the past, fisheries contributed greatly to the development of the Béoumi department before gradually losing its importance in terms of production. Now, in a constantly changing and complex world, reviving this sector so that it can play its full role in the development process is becoming essential, especially given the keen interest shown by local people. This is the major challenge facing the Béoumi fishing industry. It is therefore the main issue around which several specific challenges revolve. Thus, analyzing the role of the actors in the Béoumi fishing industry in order to shed light on the potential alliances and conflicts is appropriate in this study. The methodological approach adopted combines traditional social science research methods with the analysis of stakeholder interactions using the MACTOR, a forward-looking analytical tool. The data sources are both primary and secondary. To this end, field observations were carried out and interviews were conducted with fishing communities, actors upstream and downstream of the fishery, institutional actors in the fisheries sector, and political and administrative authorities in the department of Béoumi. The information obtained was then used as a basis for the prospective analysis. The data processing made it possible to identify the types of actors involved, the degree of stability of the system, the actors' positions on the objectives, and their ambivalence. Thus, non-national fishermen are ultra-dominant in the Béoumi fishing system. With a stability level of 36%, the Béoumi fishing system is conflictual, with a diversity of non-consensual objectives. Finally, in terms of ambivalence, the state appears to be a dual-purpose actor in its positions.

Keywords : Stakeholder dynamics, fishing system, prospective analysis, MACTOR, Beoumi.

Introduction

Le secteur mondial des pêches artisanales est au cœur de plusieurs enjeux de sécurité alimentaire, de développement socio-économique et de gestion durable des ressources naturelles. La pêche artisanale assure environ 40% des captures et occupe une place centrale dans la sécurité alimentaire des pays du Sud et particulièrement de nombreuses communautés en Afrique subsaharienne (FAO, 2024, p. 161). Ce secteur

procure directement ou indirectement des revenus à plus de 500 millions de personnes pour leur subsistance, dont 53 millions qui pratiquent la pêche de subsistance (FAO, 2024, p. 6). Pourtant, la ressource halieutique affronte de profonds bouleversements : surpêche, changement climatique, pressions commerciales et concurrence avec la pêche industrielle mettent à mal les équilibres écologiques et sociaux. L'Afrique subsaharienne peine encore à répondre aux besoins nutritionnels de ses populations, le secteur halieutique y étant particulièrement vulnérable aux chocs économiques et environnementaux. Selon les travaux A. N. Tidd *et al.*, (2023, p. 5) sur la résilience des flottes artisanales, la pêche artisanale reste un pilier incontournable pour l'autonomie locale, mais ses capacités d'adaptation sont limitées face à des écosystèmes fragilisés et des marchés mondialisés, où la valorisation des captures devient un enjeu central. En Côte d'Ivoire, la pêche artisanale fournit plus de 80 % du poisson consommé sur le territoire, et chaque pêcheur alimente jusqu'à 17 personnes (MIRAH, 2022, p. 18). Cependant, la croissance démographique, l'intensification de la demande, la dégradation des ressources et la faiblesse des infrastructures constituent de sérieux défis pour la durabilité du secteur et l'amélioration des conditions de vie des communautés de pêcheurs. Pour y faire face, les politiques publiques tentent de rehausser la contribution des productions nationales à l'autonomie alimentaire en incitant à la modernisation et au renforcement de la cogestion. Mais, elles se heurtent à la persistance d'un secteur marqué par une forte informalité et une structuration sociale complexe. Le département de Béoumi n'est pas en marge de cette réalité. En effet, dans un contexte national de demande croissante en protéine animale et de diversification des économies locales, Béoumi, qui profite de la présence du fleuve Bandama et de plans d'eau artificiels, comme le lac de Kossou, constitue une zone propice à la pratique de la pêche continentale. Cette activité contribue de façon significative à la production nationale. Cependant, la pression accrue sur les ressources, liée à la croissance démographique, l'exploitation agricole des berges et les changements hydroclimatiques conduisent à une baisse des captures et à une incertitude sur la viabilité à long terme du secteur. Face à cette problématique complexe, la structuration d'une gouvernance inclusive et concertée du système halieutique de Béoumi pour assurer une gestion durable, équitable et résiliente de la pêche artisanale face aux enjeux écologiques, sociaux et économiques contemporains, est la préoccupation centrale de cette recherche. Quelles sont donc les dynamiques d'acteurs, les enjeux et les conflits qui entravent la mobilisation collective pour la modernisation et la durabilité de la pêche dans le département de Béoumi ? Quels sont les leviers institutionnels, sociaux et/ou techniques qui peuvent être activés pour renforcer la participation des communautés locales dans la gestion et la valorisation durables des ressources halieutiques à Béoumi ? La présente étude se propose d'analyser et comprendre la structuration des jeux d'acteurs, des enjeux et des mécanismes de gouvernance du système halieutique de Béoumi, en vue d'identifier

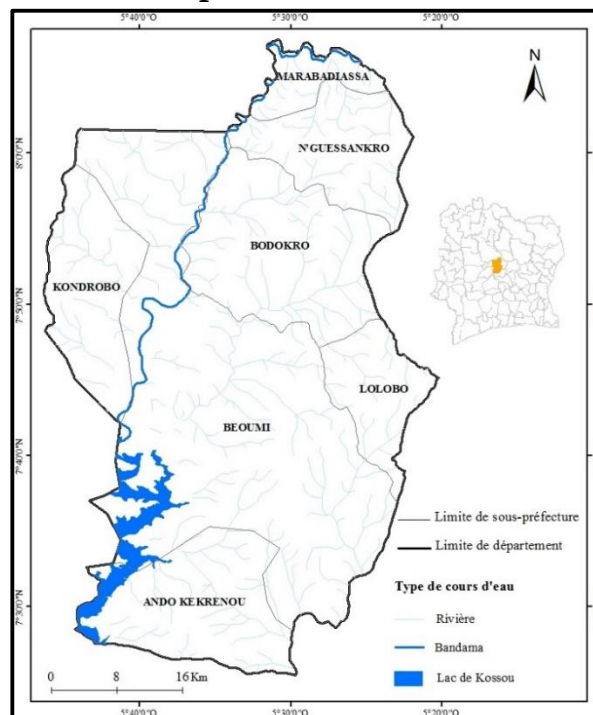
des pistes opérationnelles pour instaurer une gestion concertée, durable et inclusive de la pêche locale, adaptée aux réalités sociales, économiques et environnementales du territoire départemental de cette circonscription. Au-delà, une telle étude sur les jeux d'acteurs et la gouvernance dans la pêche artisanale locale, a une portée multiple et stratégique pour le développement durable du secteur, autant sur le plan scientifique qu'opérationnel. Cette recherche enrichit les débats sur la gouvernance participative dans les systèmes halieutiques complexes, dans un contexte où les politiques internationales insistent sur les cadres de concertation et l'inclusion des communautés. Par ailleurs, elle offre aux décideurs et gestionnaires des outils pour construire des politiques locales adaptées, fondées sur une analyse objective des alliances, obstacles et leviers identifiés, contribuant ainsi à la réduction des conflits et à la mobilisation des acteurs autour de l'intérêt général.

1. Matériels et méthodes

1.1. Cadre de la recherche

La recherche a été menée dans le département de Béoumi, l'un des 111 que compte la Côte d'Ivoire. Située entre les latitudes $7^{\circ} 40' 19''$ nord et les longitudes $5^{\circ} 34' 48''$ ouest, Béoumi occupe la position centrale, aussi bien de façon azimutale que de manière géodésique, du territoire ivoirien. Il est délimité au nord par le département de Mankono, à l'ouest par ceux de Konahiri et Zuénoula, au sud-est par le département de Sakassou et au nord-est par celui de Botro. La carte 1 présente la situation géographique du département de Béoumi en Côte d'Ivoire.

Carte 1 : Localisation du département de Béoumi en Côte d'Ivoire



Source : BNETD/CCT, 2012

GOLI, octobre 2025

Le département de Béoumi, créé par la loi n°85-1086 du 17 octobre 1985, est situé dans le District Autonome de la Vallée du Bandama, au Centre de la Côte d'Ivoire. Il s'étend sur une superficie de 2688 km² et est composé de sept sous-préfectures que sont Béoumi, Bodokro, Ando-Kékrenou, Kondrobo, N'guessankro, Lolobo et Marabadiassa. Le climat de cette zone du pays appartient au régime équatorial de transition atténué, appelé localement « climat baouléen » qui est caractérisé par 4 saisons. La pluviométrie moyenne annuelle oscille autour de 1 200 à 1 600 mm. L'hydrographie est dominée par le lac de Kossou, le fleuve Bandama, le Kan (un affluent du fleuve Bandama), des ruisseaux constituant un plan d'eau important au développement des activités, notamment de la pêche. Avec une population de 195 015 habitants au RGPH 2021, l'agriculture est la principale activité économique et est essentiellement dominée par les cultures vivrières (igname, manioc, banane plantain, riz, maïs). Cependant, on y rencontre des cultures de rente telles que l'anacarde, le café et le cacao.

1.2. Cadre théorique de l'étude

Cette étude s'appuie sur la théorie, celle l'acteur stratégique de Michel Crozier et Erhard Friedberg au cours des années 1970. Cette théorie centrale en sociologie des organisations, vise à comprendre comment ces stratégies individuelles, influencées par les zones d'incertitude, construisent les dynamiques de pouvoir et façonnent le comportement collectif, même quand les objectifs personnels divergent de ceux de l'organisation. Ainsi, la dynamique actuelle du système halieutique de Béoumi trouve son explication dans les choix et décisions des acteurs qui l'animent. Au lieu de lier la structure organisationnelle à un ensemble de facteurs externes, cette théorie essaie donc de l'appréhender comme une élaboration humaine, un système d'action concret. Elle rejoint donc les démarches qui analysent les causes en partant de l'individu pour aboutir à la structure et non l'inverse. L'application de la méthode MACTOR à l'analyse du jeu des acteurs pourrait alors permettre d'identifier les rapports de force, les convergences et divergences d'objectifs entre les différents acteurs. Cela aide à comprendre les contraintes et moyens d'action de chacun, à prévoir l'évolution des enjeux stratégiques et à identifier des stratégies d'alliance ou de confrontation possibles.

1.3. Technique de collecte des données

Dans le cadre de la méthode MACTOR, cette étape consiste à la construction de la base d'analyse du jeu des acteurs. Elle permet le repérage des principaux acteurs, la définition des enjeux et la formulation des objectifs associés. De ce fait, les données analysées dans cette étude sont principalement qualitatives. Elles ont été obtenues à l'issue d'une démarche rigoureuse et multiscalaire, couvrant l'espace halieutique de Béoumi. Pour ce faire, cette démarche a combiné une revue documentaire et une

enquête de terrain, essentiellement basée sur des entretiens et des observations directes. La collecte des données secondaires a consisté en une revue de la littérature qui a permis de passer en revue les politiques publiques passées et actuelles menées en matière de pêche en Côte d'Ivoire. Quant aux entretiens, ils ont été réalisés auprès des directions et services des ministères sectoriels selon leurs domaines de compétences respectifs. Cette phase a permis de recueillir des informations stratégiques sur les dynamiques halieutiques en cours et les défis auxquels sont confrontés les acteurs du système pêche. Ainsi, les autorités administratives et politiques du département de Béoumi, ainsi que les représentants des groupements de pêcheurs ont constitué les personnes-ressources. Par conséquent, une série d'entretiens avec le Directeur départemental du Ministère des Ressources Animales et Halieutiques (MIRAH), le Préfet du Département de Béoumi, les sous-préfets de Béoumi, Ando-Krékrénou, Kondrobo, Marabadiassa et Bodokro, le président de pêcheurs locaux (autochtones), le représentant du Conseil Régional du Gbêkê, le président de pêcheurs étrangers (la communauté CEDEAO) a été menée en deux phases. La première phase des enquêtes de terrain s'est déroulée entre février et avril 2018. Les données obtenues à l'issue de ces entretiens ont été actualisées entre juillet et août 2025. Tous ces entretiens ont porté sur l'historique de l'évolution de l'activité halieutique dans le département de Béoumi, le mode de gestion des activités halieutiques, l'identification des enjeux, des objectifs et acteurs impliqués dans le développement de la pêche à Béoumi.

1.4. Traitement des données

La méthode MACTOR a été utilisée dans le cadre de cette étude pour analyser les stratégies des acteurs. Ainsi, l'objectif de cette méthode est de fournir à un acteur donné, un aperçu précis de son environnement et une aide à la décision pour la mise en place d'une politique d'alliance ou de conflits potentiels. Pour atteindre cet objectif, les informations obtenues à l'issue de la revue documentaire, des entretiens et des observations faites sur le terrain ont été traitées par un dépouillement minutieux, selon le principe de fonctionnement de la méthode MACTOR. En effet, le traitement des données par cette méthode part de la construction de la base de l'analyse du jeu des acteurs à la construction des matrices d'entrées qui sont au nombre de 2, pour aboutir à l'analyse et à l'interprétation des résultats.

1.4.1. Construction de la base d'analyse du jeu des acteurs

Il s'agit de structurer de façon exhaustive, les informations recueillies, dans le but d'identifier les acteurs, de déceler les objectifs poursuivis par ceux-ci et de comprendre et dégager les enjeux de la dynamique actuelle et future du système halieutique. Par ailleurs, l'identification des acteurs du système halieutique de Béoumi s'est faite selon le modèle de Harisson et Caron, qui propose une représentation de la morphologie en

trois environnements explicatifs. Ainsi, le système halieutique se compose donc d'un environnement spécifique qui est le territoire juridiquement limité du département de Béoumi, d'un environnement de proximité dont les limites se confondent avec celles de la région du Gbêkê et d'un environnement global qui s'étend jusqu'à l'international à travers ses rapports avec la communauté nationale et internationale. La représentation de l'état actuel du système renferme les acteurs repartis sur ces différents environnements. C'est donc l'ensemble de ces acteurs qui se rencontrent sur les champs de bataille du métier de la pêche à Béoumi. En outre, selon P. Bernoux et al., (2001, p. 79), un acteur, comme étant un ou groupe d'individus et/ou d'organismes, ayant en commun une caractéristique ethnique, culturelle, géographique, économique, organisée ou non, disposant ou non de la personnalité morale, et susceptible d'agir directement ou indirectement sur les variables d'état d'un système. En ce qui concerne un enjeu, N. Bassaler (2004, p. 9) le définit comme un point de passage obligé pour les acteurs, aux issues incertaines et multiples. Il y a donc possibilité de perte ou de gain pour chaque acteur impliqué d'où le nom d'enjeu, c'est-à-dire « ce qui est en jeu ». Quant à l'objectif, il désigne le but poursuivi par les acteurs autour d'un champ de bataille et est exprimé à l'aide d'un verbe d'action. Ainsi, pour donner une représentation collective du jeu des acteurs du système halieutique de Béoumi, le tableau 1 présente la synthèse de la base du jeu.

Tableau 1 : Synthèse de la base du jeu des acteurs du système halieutique de Béoumi

| Acteurs | Enjeux | Objectifs associés | Intitulé court |
|---|--|--|----------------------|
| A10. Structures de recherches et de formation A1. Pêcheurs locaux A2. Pêcheurs étrangers A3. Mareyeurs A7. Transporteurs A4. Fabricants de matériels de pêche A5. Vendeurs de matériels de pêche A13. Partenaires internationaux A11. État A8. Autorités coutumières A9. Collectivités territoriales A12. CEDEAO A6. Transformatrices de produits de pêche | E1. Promotion d'une gestion durable des ressources halieutiques | O1. Sensibiliser les pêcheurs sur la nécessité d'une exploitation rationnelle des ressources halieutiques O2. Développer la recherche pour un suivi écologique des stocks de poissons | Sensibil Dev_rech |
| | E2. Augmentation de la production halieutique par l'amélioration de la productivité | O3. Moderniser les moyens de production de la pêche | Mod_moyen |
| | | O4. Aménager des points de débarquement des produits issus de la pêche | Pts_débarq |
| | | O5. Créer un fonds d'appui au secteur halieutique | Fond_appui |
| | | O6. Accroître la production de poissons pour contribuer à la sécurité alimentaire en termes de protéines animales | Accr_prod |
| | E3. Structuration de la filière halieutique | O7. Professionnaliser le secteur de la pêche à travers la formation et l'équipement des pêcheurs en matériels de pêche | Profession |
| | E4. Amélioration de la gouvernance du secteur halieutique | O8. Respecter l'autorité de l'État | Aut_Etat |
| | | O9. Impliquer les collectivités territoriales dans la gestion des activités halieutiques | Imp_col_ter |
| | | O10. Reconnaître des droits aux pêcheurs illégaux | Droit_pêch |
| | | O11. Sanctionner convenablement les pêcheurs illégaux | Sanction |
| | | O12. Utiliser les méthodes de pêche appropriées | Méth_appro |
| | | O13. Accorder et garantir le respect des droits coutumiers sur les plans d'eau | Droit_cout |
| | | O14. Renforcer le système de surveillance des plans d'eau | Syst_surv |
| | | O15. Décréter une période de repos biologique au cours de l'année | Repos_bio |
| | E5. Préservation des intérêts socio-économiques | O16. Permettre aux pêcheurs illégaux de bénéficier des retombées économiques de leurs productions | Bénéf_éco |

Ce tableau fait la synthèse des objectifs poursuivis par une diversité d'acteurs du système halieutique de Béoumi. Les objectifs sont associés aux enjeux qui sont exprimés de façon claire et précise. Au total, 13 acteurs ont été identifiés pour le système halieutique de Béoumi. Quant aux enjeux et objectifs, ils sont respectivement au nombre de 5 et 16, pour cette étude.

2.4.2. Construction des matrices d'entrée

Les listes des acteurs et des objectifs stratégiques étant arrêtées, il s'agit à présent d'analyser les rapports de forces entre acteurs au travers de la Matrice des Influences Directes (MID) et de décrire le positionnement des acteurs sur les objectifs. La Matrice des Influences Directes Acteurs X Acteurs (MID), élaborée à partir du tableau de stratégie des acteurs, décrit les influences directes entre acteurs comme indiqué dans le tableau 2. Ces influences sont notées de sur une échelle de 0 à 4.

Tableau 2 : Matrice des Influences Directes Acteurs X Acteurs (MID)

| MID | P_Locaux | P_Etranger | Mareyeurs | Fabr_mat | Vend_mat | Transforma | Transport | Aut_coutum | Coll_terr | Rech_form | Etat | CEDEAO | Part_inter |
|------------|----------|------------|-----------|----------|----------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|------|--------|------------|
| P_Locaux | 0 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 0 | 1 | 3 | 3 | 4 | 0 | 1 |
| P_Etranger | 3 | 0 | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Mareyeurs | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fabr_mat | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Vend_mat | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transforma | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Transport | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aut_coutum | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Coll_terr | 3 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Rech_form | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Etat | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 | 3 | 2 | 0 | 2 | 2 |
| CEDEAO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| Part_inter | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 |

Source : Atelier d'analyse du jeu des acteurs, 2025

La grille de lecture est la suivante :

- 4 :** l'acteur i peut remettre en cause l'existence de l'acteur j ou est indispensable à son existence ;
- 3 :** l'acteur i peut remettre en cause les missions de l'acteur j ou est indispensable à ses missions ;
- 2 :** l'acteur i peut remettre en cause les projets de l'acteur j ou est indispensable à ses projets ;
- 1 :** l'acteur i peut remettre en cause de façon limitée dans le temps et l'espace les processus opératoires de gestion de l'acteur j ou est indispensable à ses processus opératoires ;
- 0 :** l'acteur i a peu d'influence sur l'acteur j.

Cette matrice ne prend pas en compte les niveaux d'influences potentielles, c'est-à-dire ceux qui seraient liés à l'émergence de nouvelles fonctions ou de nouveaux moyens d'action pour certains acteurs. Les acteurs qui obtiennent le score d'influence directe le plus élevé sont les acteurs influents. Ceux qui obtiennent les sommes de dépendances les plus élevées sont les acteurs les plus dépendants. À sa suite, l'attitude de chaque acteur sur chaque objectif (favorable, opposée, neutre ou indifférente) est analysée au travers de la matrice des positions simples Acteurs X Objectifs (2MAO). Dans le cadre de cette étude, le tableau 3 présente le positionnement de chacun des acteurs sur les différents objectifs.

Tableau 3 : Matrice des positions valuées 2MAO

| 2MAO | Sensibil | Dev_Rech | Mod_moyen | Pts_débarq | Fond_appu | Accr_prod | Profession | Aut_Etat | Imp_colter | Droit_pêch | Sanction | Méth_appro | Drt_coutum | Renfo_surv | Repos_bio | Bénéf_éco |
|-------------------|----------|----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| <i>P_Locaux</i> | 1 | 0 | 3 | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | 0 | 3 | -2 | 1 | 1 | 0 | -1 | 3 |
| <i>P_Etranger</i> | 0 | 0 | 3 | 1 | 2 | 3 | 3 | 1 | 0 | 3 | -2 | -1 | 0 | 0 | -1 | 2 |
| <i>Mareyeurs</i> | 0 | 0 | 2 | 3 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Fabr_mat</i> | 0 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Vend_mat</i> | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Transforma</i> | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Transport</i> | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Aut_coutum</i> | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 2 |
| <i>Coll_terr</i> | 1 | 2 | 3 | 1 | 1 | 3 | 2 | -4 | 4 | 3 | 2 | 3 | -1 | 2 | 0 | 2 |
| <i>Rech_form</i> | 1 | 4 | 1 | 0 | 0 | 1 | 3 | 0 | 1 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| <i>Etat</i> | 3 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 2 | 4 | 3 | -2 | 3 | 3 | -4 | 2 | 1 | -3 |
| <i>CEDEAO</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| <i>Part_inter</i> | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 |

© LIPSOR-EPTA-MACTOR

Source : Atelier d'analyse du jeu des acteurs, 2025

L'évaluation des positions de chaque acteur sur les différents objectifs dans cette matrice se fait en distinguant les deux éléments suivants :

- La valence, c'est-à-dire le signe (positif, négatif, au point zéro, ou ambivalent) qui indique si l'acteur est favorable ou opposé à l'objectif.
- L'intensité qui caractérise le degré de priorité de l'objectif pour l'acteur et pour laquelle on distingue cinq niveaux :

4 : l'objectif met en cause l'acteur dans son existence / est indispensable à son existence.

3 : l'objectif met en cause l'accomplissement des missions de l'acteur / est indispensable à ses missions.

2 : l'objectif met en cause la réussite des projets de l'acteur / est indispensable à ses projets.

1 : l'objectif met en cause, de façon limitée dans le temps et l'espace, les processus opératoires (gestion, etc.) de l'acteur / est indispensable à ses processus opératoires.

0 : l'objectif est peu conséquent.

2. Résultats et analyse des données

Les résultats issus de MACTOR sont présentés sous deux principaux angles. Dans un premier temps, il s'agit d'analyser les influences directes et indirectes entre différents acteurs et, dans un second volet, les relations acteurs/objectifs ont été explorées.

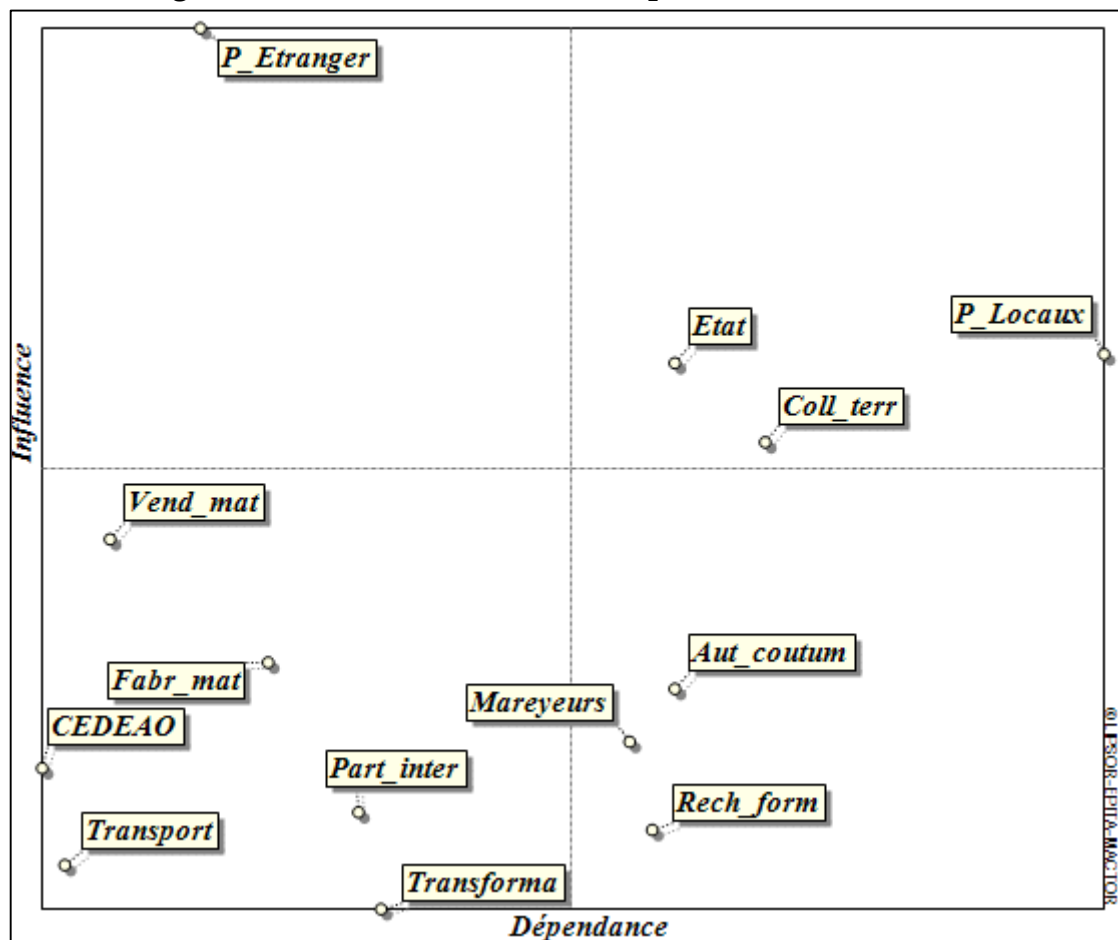
2.1. Un jeu d'acteurs complexe du système halieutique de Béoumi

Les influences entre acteurs sont de deux ordres. Il s'agit des influences directes et des indirectes. Ces deux indicateurs sont issus de la matrice acteurs x acteurs qui est le point d'entrée de l'analyse du jeu par la méthode MACTOR.

2.1.1. Un acteur ultra-dominant aux marges de manœuvre contraintes

L'exploitation de la Matrice des Influences Directes (MID) admet le calcul des indicateurs qui permettent de placer chaque acteur dans un plan influence/dépendance et de visualiser ces positions relatives. L'influence d'un acteur ne s'exerce pas seulement directement sur un autre, elle peut également passer par l'intermédiaire d'autres acteurs. Ce calcul, effectué par le logiciel MACTOR tient compte des influences (et dépendances) indirectes pour donner une image plus proche de la réalité des pouvoirs des acteurs les uns sur les autres. Ainsi, le plan des influences et dépendances fournit une représentation graphique du positionnement des acteurs en fonction de leurs Influences et Dépendances directes et indirectes nettes. Ce positionnement dans le plan Influence/Dépendance permet donc de révéler les différentes catégories d'acteurs. En effet, les acteurs intervenant dans un système ne produisent pas les mêmes intensités d'influence. Appliqué au système halieutique de Béoumi, le résultat présent sur la figure 1 traduit cette réalité.

Figure 1 : Plan des influences et dépendances entre acteurs



Source : D'après résultats de traitement des données par le logiciel MACTOR, 2025

La lecture du plan Influence/Dépendance a permis de mettre en exergue les 13 acteurs du système étudié aux influences diverses. À ce niveau, la figure 1 renseigne sur la typologie des acteurs allant des plus influents aux autonomes en passant par les relais et les dominés. Selon le modèle de lecture de plan établi par Bassaler (2004, p. 24), le plan des influences et dépendances entre acteurs révèle quatre types d'acteurs.

Un acteur dominant : représentant le premier type, l'acteur dominant est celui qui exerce plus d'influence sur les autres qu'il n'en reçoit. Dans le cadre de cette étude, les *pêcheurs étrangers* constituent l'unique acteur dominant dans le système halieutique de Béoumi. Il est à la fois très influent et très peu dépendant. Il constitue à lui seul le point d'entrée du système et ses décisions peuvent être capitales dans l'évolution du système, car il peut agir soit comme facteur d'inertie soit comme facteur clé de motricité du système. Acteur clé capable de favoriser ou paralyser l'évolution du jeu, les décisions et projets des pêcheurs étrangers sont structurants pour le système. Il ne faudrait donc pas considérer les orientations des pêcheurs étrangers comme objectifs en débats dans le jeu des acteurs du système halieutiques de Béoumi. Toutefois, ce dernier n'étant pas totalement indépendant, il contrôle le jeu au sens d'arbitre plus qu'il ne le détermine.

Trois acteurs relais : *l'État* et les *collectivités territoriales* constituent les principaux acteurs relais de ce système. Leur grande influence laisse penser que ces acteurs peuvent à eux seuls faire le jeu. Cependant, ces acteurs sont aussi très dépendants. Quant aux *pêcheurs locaux* qui complètent ce type d'acteur, ils disposent d'une dépendance quasi égale à son influence. Cet acteur est donc un acteur relais d'une liberté d'action remarquable du fait de son équilibre influence/dépendance. Ce trio d'acteurs détermine donc le degré d'ouverture du système, car, les projets de ces acteurs ne peuvent se déployer qu'avec l'aide d'autres acteurs. En effet, si les projets et objectifs de l'État, des collectivités territoriales et des pêcheurs locaux ne se réalisent pas, ou si ces acteurs n'évoluent pas, le jeu restera bloqué. Partant cet état de fait, il convient donc de révéler de très larges imbrications des intérêts de ces trois acteurs en termes de motivation dans le système halieutique de Béoumi. Ils apparaissent comme des acteurs pouvant stimuler d'importantes mutations en raison du rôle clé qu'ils peuvent jouer dans le développement de ce système halieutique. L'évolution du système halieutique de Béoumi dépend donc, en grande partie de l'État, des collectivités territoriales et des pêcheurs locaux. C'est alors autour de ces derniers que doivent se fonder les jeux de négociations entre acteurs, car ils ont la capacité d'enrayer le fonctionnement du système à eux seuls. Ces acteurs doivent soit évoluer ou voir la réalisation de leurs projets et objectifs portés en priorité, auquel cas le système halieutique de Béoumi ne fonctionnera pas normalement.

Trois acteurs dominés : les *autorités coutumières*, les *structures de recherche et de formation*, et les *mareyeurs* sont les acteurs dominés dans le système étudié. En raison de leur niveau de dépendance, ces trois acteurs subissent les influences des autres acteurs. Ils sont très sensibles aux évolutions du jeu et cherchent à s'adapter, car ne pouvant pas construire le jeu. Leur forte sensibilité les rend vulnérables. Ils sont donc plutôt menacés et en nécessité d'évolution. Ces acteurs peuvent servir d'appui aux acteurs relais et surtout dans le jeu des alliances.

Six acteurs hors jeu : les *transporteurs*, les *vendeurs de matériels*, les *fabricants de matériels*, les *transformatrices*, les *partenaires internationaux* et la *CEDEAO* représentent les acteurs au jeu qualifié de quasi inexistant. Ces acteurs hors jeu, qui sont aussi appelés acteurs autonomes, se caractérisent par leur niveau d'influence et de dépendance très réduit. Ces acteurs, bien que présents dans le système, ne participent pas à la confrontation des stratégies et des rapports de force. Leurs projets et objectifs n'influencent pas le système halieutique de Béoumi.

De ce qui précède, l'on retient que le système d'influences et de dépendances des acteurs du système pêche à Béoumi est assez atypique. En effet, l'on note l'absence, dans les cadrans Nord-Est et Sud-Est du plan, d'acteurs soit très influents et très dépendants (les acteurs relais, à proprement parler), soit très dépendants et peu influents (acteurs dominés). Le système d'influences et de dépendances est donc

complexe avec six acteurs dans la bataille. Cette première conclusion est importante, car déjà révélatrice du caractère instable de ce jeu.

2.1.2. Une instabilité des jeux d'influences

Comme le laisse supposer la structure de répartition des acteurs dans le plan des influences et des dépendances, on peut déduire que le jeu d'acteur du système pêche à Béoumi est assez instable. En effet, un indicateur permet de mesurer le degré de stabilité des influences du jeu d'acteurs et ainsi de se faire une idée du type de régulation qui prévaut. Cet indicateur de stabilité varie selon une échelle qui va de 0 (régulation anarchique, acteurs aussi influents que dépendants, incapables d'agir) à 100 (régulation autocratique, les acteurs sont soit totalement dominants, soit totalement dominés). Il est calculé à partir de la matrice des influences et dépendances indirectes entre acteurs (MIDI). Pour les acteurs retenus dans le cadre de cette étude et compte tenu de la structure des influences, l'indicateur de stabilité est de 36,3%. Les jeux d'influences entre acteurs sont donc instables. En termes de régulation, cela signifie qu'aucun acteur n'est capable de mener le jeu ou de l'orienter tout seul. Les influences sont nombreuses et complexes entre les acteurs. Les règles du jeu qui structurent les rapports de force entre acteurs semblent faiblement contraintes. L'évolution de ces règles, de même que les stratégies d'alliances et les résultats des conflits seront donc déterminants pour le devenir de bon nombre d'acteurs.

2.2. Analyse des relations acteurs/objectifs

L'analyse des relations acteurs objectifs consiste à chercher la position, l'implication des différents acteurs dans la réalisation des différents objectifs. Concrètement, il est question de distinguer, parmi les objectifs, les plus mobilisateurs d'acteurs et aussi et surtout le caractère consensuel ou conflictuel de ces objectifs. Le degré d'implication de chaque acteur sur l'ensemble des objectifs se lit dans la matrice des positions simples (1MAO). Cette matrice décrit la valence de chaque acteur sur chaque objectif (favorable, opposé, neutre ou indifférent). La matrice 1MAO permet aussi de voir quels sont les acteurs les plus impliqués sur un grand nombre d'objectifs. Autrement dit, il s'agit d'identifier les objectifs les plus mobilisateurs d'acteurs. Le tableau 16 ci-après présente les différentes positions des différents acteurs sur chaque objectif.

Tableau 4 : Matrice des positions simples 1MAO

| 1MAO | Sensibil | Dev_Rech | Mod_moyen | Pts_débarq | Fond_appu | Accr_prod | Profession | Aut_Etat | Imp_cohier | Droit_pêch | Sanction | Méth_appro | Drt_coutum | Renfo_surv | Repos_bio | Bénéf_éco | Somme absolue |
|-----------------------------|----------|----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|----------|------------|------------|----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|---------------|
| <i>P_Locaux</i> | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | -1 | 1 | 1 | 0 | -1 | 1 | 13 |
| <i>P_Etranger</i> | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | -1 | -1 | 0 | 0 | -1 | 1 | 11 |
| <i>Mareyeurs</i> | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| <i>Fabr_mat</i> | 0 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| <i>Vend_mat</i> | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| <i>Transforma</i> | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| <i>Transport</i> | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| <i>Aut_coutum</i> | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 5 |
| <i>Coll_terr</i> | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | -1 | 1 | 1 | 1 | 1 | -1 | 1 | 0 | 1 | 15 |
| <i>Rech_form</i> | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 8 |
| <i>Etat</i> | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | -1 | 1 | 1 | -1 | 1 | 1 | -1 | 16 |
| <i>CEDEAO</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| <i>Part_inter</i> | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 0 | 1 | 12 |
| <i>Nombre d'accords</i> | 6 | 4 | 9 | 7 | 6 | 8 | 5 | 3 | 6 | 4 | 3 | 5 | 2 | 3 | 2 | 5 | |
| <i>Nombre de désaccords</i> | 0 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2 | 0 | -1 | -2 | -1 | -2 | 0 | -2 | -1 | |
| <i>Nombre de positions</i> | 6 | 4 | 10 | 7 | 6 | 8 | 5 | 5 | 6 | 5 | 5 | 6 | 4 | 3 | 4 | 6 | |

© LIROE-EPTA-MACTOR

Source : D'après résultats de traitement des données par le logiciel MACTOR, 2025

Cinq acteurs concernés directement par le jeu

Il ressort du tableau 4 que cinq acteurs sont fortement impliqués dans le jeu des acteurs du système halieutique de Béoumi. L'État, les collectivités territoriales, les pêcheurs étrangers, les pêcheurs locaux et les partenaires internationaux sont les acteurs les plus impliqués dans les objectifs du système halieutique de Béoumi. Cela signifie que ces acteurs sont les plus intéressés par la grande majorité des objectifs. Pour eux, chacun des objectifs mérite d'être pris en compte dans le développement des activités halieutiques dans le département de Béoumi. Ce premier niveau d'analyse permet de conclure que les acteurs du système halieutique de Béoumi ont des intérêts divergents.

Huit objectifs mobilisateurs des acteurs

Cette mobilisation concerne le positionnement de chaque acteur sur chaque objectif en tenant compte à la fois de sa valence sur chaque objectif, de sa hiérarchie des objectifs et des rapports de force entre acteurs. En effet, globalement, 8 objectifs sur les 16 objectifs retenus pour cette étude sont mobilisateurs d'acteurs. Bien qu'à divers degrés, le système halieutique de Béoumi suscite donc un vif intérêt chez l'ensemble des acteurs. L'analyse révèle que les objectifs les plus mobilisateurs qui sont au nombre de 8. Ces objectifs qualifiés de premier rang impliquent et mobilisent fortement les acteurs considérés dans leur ensemble. Il s'agit de :

- O1. Sensibiliser les pêcheurs sur la nécessité d'une exploitation rationnelle des ressources halieutiques ;
- O3. Moderniser les moyens de production de la pêche ;
- O4. Aménager des points de débarquement des produits issus de la pêche ;
- O5. Créer un fonds d'appui au secteur halieutique ;
- O6. Accroître la production de poissons pour contribuer à la sécurité alimentaire en termes de protéines animales ;
- O9. Impliquer les collectivités territoriales dans la gestion des activités halieutiques ;
- O12. Utiliser les méthodes de pêche appropriées ;
- O16. Permettre aux pêcheurs illégaux de bénéficier des retombées économiques de leurs productions.

Le centre du jeu est constitué par ces 8 objectifs de premier rang. Cependant, cette mobilisation des acteurs dissimule une réalité, à savoir les oppositions sur certains objectifs. Au-delà de l'engagement des acteurs sur les objectifs, il faut également mettre en exergue l'importance de cet engagement en tenant compte des rapports de force afin d'apprécier le niveau de mobilisation.

Quatre domaines de conflits potentiels peu mobilisateurs

À partir de la matrice 1MAO sont appréciés les caractères consensuels ou conflictuels des objectifs. Dans le système halieutique de Béoumi, le consensus autour des objectifs est majoritaire. En effet, 12 objectifs sur les 16 retenus font l'objet de consensus entre les acteurs. Ces objectifs constituent, en quelque sorte, le « socle d'intérêt collectif » et ce, d'autant plus que, parmi eux, figurent les 8 objectifs de premier rang, c'est-à-dire ceux qui à la fois impliquent et mobilisent fortement les acteurs. En outre, l'analyse de la conflictualité des objectifs révèle l'existence de 4 conflits, si l'on prend en compte l'ensemble des acteurs. Les objectifs qui divisent le plus les acteurs, les impliquent et les mobilisent le moins. Il s'agit de :

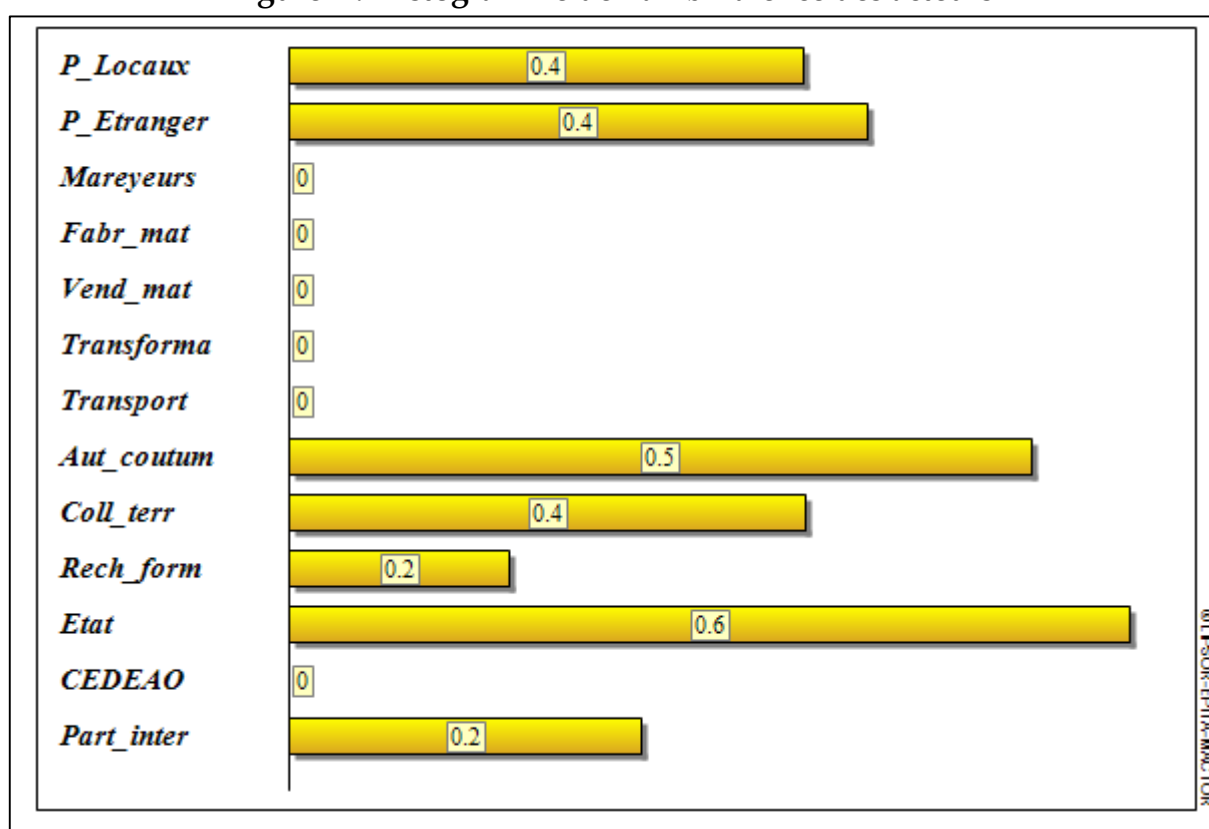
- O8. Respecter l'autorité de l'État ;
- O11. Sanctionner convenablement les pêcheurs illégaux ;
- O13. Accorder et garantir le respect des droits coutumiers sur les plans d'eau ;
- O15. Décréter une période de repos biologique au cours de l'année.

Ces résultats montrent que le système halieutique de Béoumi se trouve au centre d'enjeux multiples. Par conséquent, il est possible de dire que le développement des activités halieutiques dans le département de Béoumi reste une préoccupation majeure de la plupart des acteurs. Cette situation montre la complexité du jeu des acteurs du système halieutique de Béoumi.

2.3. Ambivalences des acteurs : une structure du jeu assez tranchée

Deux acteurs peuvent avoir entre eux des positions convergentes sur certains objectifs et divergentes sur d'autres objectifs. Leur position est alors ambivalente. S'ils veulent sceller entre eux une alliance, ils devront travailler sur les objectifs qui les rassemblent et mettre la sourdine sur les objectifs qui les opposent. L'ambivalence des acteurs est construite à travers trois indicateurs d'équilibre utilisant respectivement leurs positions simples, valuées (à partir de la matrice 2MAO), puis valuées et pondérées par les rapports de force directs et indirects de chaque acteur vis-à-vis de celles des autres acteurs. La figure 2, obtenue par cette construction, présente la situation des acteurs du système halieutique de Béoumi.

Figure 2 : Histogramme de l'ambivalence des acteurs



Source : D'après résultats de traitement des données par le logiciel MACTOR, 2025

La figure 2 issue du vecteur de l'ambivalence des acteurs présente la structure du jeu obtenu avec le logiciel MACTOR. Ce traitement du fonctionnement du jeu vise à repérer les acteurs qui multiplient convergences et divergences avec chacun des autres acteurs, en situation d'ambivalence, des acteurs pour lesquels la structure du jeu est tranchée (ils ont des alliés ou des ennemis, sans situation intermédiaire).

L'indicateur d'ambivalence des acteurs du système halieutique présenté sur la figure 2 tient compte des positions valuées et pondérées par les rapports de force directs et indirects. Il varie de 0 à 0.6. La dispersion des acteurs est élevée, ce qui témoigne d'un aspect plutôt tranché du jeu. Ce résultat traduit en la réalité du système halieutique de

Béoumi. En effet, il ressort qu'à des degrés divers, cinq acteurs sont ambivalents. *L'État* est dans une position de forte ambivalence avec l'ensemble des autres acteurs du jeu, du fait de son rôle régulateur du système. Cela est en parfaite adéquation avec les décisions de cet acteur qui change constamment la tutelle des ressources animales et halieutiques. En effet, depuis l'indépendance de la Côte d'Ivoire, la gestion des ressources animales et halieutiques a longtemps été inféodée soit au ministère de l'Agriculture, soit au ministère des Eaux et forêts. Quand une administration des pêches a existé, bien que chargée de la mise en œuvre de la politique halieutique nationale, la sous-direction des pêches continentales n'a jamais eu les moyens de sa politique. Son rôle de coordinateur des activités de pêches n'a jamais été confirmé tant et si bien qu'elle a été amenée à jouer les seconds rôles (K. Traoré, 1996, p. 89).

Par ailleurs, une autre situation caractéristique est que *l'État* est l'acteur le plus impliqué dans le jeu. Ce qui dénote d'une certaine instabilité de ses positions, voire d'une incohérence du point de vue de l'extérieur, notamment de la part des autres acteurs du système. Cela signifie que les positions de *l'État* devraient évoluer en fonction des arbitrages de moyen terme, ainsi que des relations qu'il entretient avec les autres acteurs, sinon il court le risque d'une certaine marginalisation de ses options stratégiques. Les *autorités coutumières*, les *pêcheurs étrangers* et les *pêcheurs locaux* apparaissent aussi fortement ambivalents. En pareille situation le système reste ouvert à des jeux de négociations.

3. Discussion

Dans le département de Béoumi, l'analyse MACTOR du jeu des acteurs dévoile l'existence d'un système complexe, instable, caractérisé par des influences croisées entre acteurs institutionnels, pêcheurs locaux et étrangers, structures de recherche, partenaires internationaux et communautés coutumières. L'État, les collectivités territoriales et les pêcheurs locaux apparaissent ici comme pivots potentiels de la régulation, mais restent eux-mêmes soumis à des marges de manœuvre contraintes. Les objectifs mobilisateurs identifiés que sont la sensibilisation à la gestion durable, la modernisation des moyens de production, l'implication des collectivités et l'amélioration de la sécurité alimentaire se heurtent à des oppositions persistantes, notamment sur le respect de l'autorité, l'accès aux droits coutumiers et le respect des périodes de repos biologique. Dans l'ensemble, les résultats montrent que le système halieutique de Béoumi est marqué par une triple configuration, à savoir, une forte asymétrie des pouvoirs, une instabilité structurelle des régulations et une pluralité d'intérêts souvent contradictoires. Ces éléments convergent avec de nombreuses études internationales sur les systèmes de gouvernance des ressources naturelles, confirmant que les enjeux observés à Béoumi sont caractéristiques des contextes où les institutions sont en recomposition, les ressources en tension, et les acteurs multiples et hétérogènes.

3.1. Une forte asymétrie des rapports de forces

Les résultats issus de la méthode MACTOR appliquée au système halieutique de Béoumi mettent en évidence une configuration particulièrement asymétrique des rapports d'influence entre acteurs. L'identification d'un acteur « ultra-dominant », en l'occurrence les pêcheurs étrangers, disposant d'une forte influence et d'une faible dépendance (p. 3-4), rappelle les observations de M. Crozier et E. Friedberg (1977, p. 258) selon lesquelles les systèmes d'action concrets se structurent autour d'acteurs capables de contrôler des zones d'incertitude et de peser durablement sur les orientations collectives. De la même manière que dans les organisations industrielles étudiées par ces auteurs, les pêcheurs étrangers constituent ici le nœud central du pouvoir du système halieutique. Leur rôle d'« arbitre plus que déterminant » confirme les travaux de F. Bousquet et al., (1993, p. 152), qui montrent que, dans les dynamiques halieutiques ou agropastorales, les acteurs disposant d'un savoir-faire technique supérieur et d'une mobilité accrue occupent souvent des positions de leadership de fait, même lorsque leur légitimité institutionnelle est faible.

En outre, le système halieutique de Béoumi présente l'existence d'un ensemble d'acteurs relais (l'État, les collectivités territoriales et les pêcheurs locaux) caractérisés par une forte influence, mais une dépendance tout aussi marquée. Cette configuration rejoint les analyses de A. Létourneau (2015, p. 2) sur la gestion des ressources communes, qui mettent en évidence que les institutions publiques et communautaires sont souvent confrontées à une interdépendance structurelle nécessitant un équilibre entre coordination, participation et négociation. En effet, comme le document le montre, ces acteurs ne peuvent agir qu'en coalition pour éviter un blocage du système (p. 5), ce qui correspond au principe ostromien de « coproduction institutionnelle ».

Dans le contexte sous-régional, des travaux récents indiquent que les conflits dans les pêcheries artisanales dérivent autant de facteurs structurels (inégalités de pouvoir, pression démographique, concurrence industrielle) que de facteurs interactionnels, tels que le manque de reconnaissance des instances locales ou la faible capacité de négociation des autorités coutumières (Dème et al., 2024, p. 1). À Béoumi, la fragmentation du jeu d'acteurs et la difficulté à asseoir des relations de confiance et de coopération sont accentuées par la marginalisation de certains groupes et l'asymétrie d'information et de pouvoir, confirmant les tendances observées ailleurs en Afrique de l'Ouest. Ainsi, la présence d'acteurs dominés (autorités coutumières, structures de recherche et mareyeurs) confirme par ailleurs les conclusions de L. Fargier (2012, p. 161) selon lesquelles les systèmes locaux de gestion des ressources naturelles reposent souvent sur des acteurs marginalisés, mais pourtant indispensables aux dynamiques d'apprentissage collectif et d'innovation. Leur forte dépendance pourrait ainsi constituer une limite importante à la capacité du système à s'adapter aux changements environnementaux ou réglementaires, problématique déjà mise en évidence dans les travaux de J.-P. Chauveau et al., (1997, p. 29) sur les pêches ouest-africaines.

3.2. Une instabilité structurelle des régulations

Un autre résultat notable concerne le faible niveau de stabilité du système (36,3 %, p. 6), indice d'un jeu d'influences instable où aucun acteur ne peut orienter seul l'évolution de la filière. Ce constat rejoint les analyses de J.-M. Baland et J.-P. Platteau (1996, p. 25) pour qui les systèmes de gouvernance des ressources communes sont particulièrement vulnérables lorsque les rapports de force sont éclatés et que les règles du jeu ne sont ni bien institutionnalisées ni partagées par tous. L'instabilité décrite dans le cas de Béoumi renvoie également aux travaux de K. Traoré (1996, p. 102), qui soulignait déjà l'incohérence chronique des politiques publiques halieutiques en Côte d'Ivoire ainsi que la faiblesse des dispositifs institutionnels chargés de les mettre en œuvre. Aussi, l'étude de L. G. Sékongo et *al.*, (2021, p. 58) a mis en lumière la difficulté de fédérer autour d'un développement harmonieux des infrastructures et du partage équitable des bénéfices dans la pêche artisanale, du fait de la diversité des intérêts, de la faiblesse des réglementations et de la montée en puissance de stratégies individuelles des acteurs. Ce résultat rejoint ainsi le diagnostic d'instabilité du système halieutique de Béoumi. De même, selon l'OCDE/FAO (2023, p.111), la faible organisation collective et l'absence d'arbitrage efficace renforcent les situations conflictuelles latentes, notamment quand s'ajoutent des tensions liées aux droits d'accès, aux changements de gouvernance ou à l'apparition de nouvelles normes environnementales.

3.3. Une pluralité d'intérêts souvent contradictoires

L'analyse acteurs/objectifs montre que cinq acteurs (État, collectivités territoriales, pêcheurs étrangers, pêcheurs locaux, partenaires internationaux) sont fortement impliqués dans la majorité des objectifs. Cette mobilisation plurielle rappelle les conclusions de FAO (2018, p. 108) selon lesquelles la durabilité des pêches continentales en Afrique de l'Ouest nécessite une convergence d'intérêts entre institutions étatiques, acteurs locaux et partenaires techniques. Toutefois, la présence simultanée de huit objectifs mobilisateurs et de quatre foyers de conflits traduit une tension structurelle entre consensus apparent et divergences profondes. Plusieurs études, notamment J.-C. Njock et L. Westlund (2010, p.7), ont observé des tensions similaires dans d'autres systèmes halieutiques africains, où l'adhésion commune à des objectifs de modernisation ou de sécurité alimentaire coexiste avec des oppositions fortes autour des règles de contrôle, de la légitimité coutumière ou de la régulation des pêcheurs illégaux.

Par ailleurs, l'ambivalence met en lumière une structure de jeu « tranchée » dans laquelle certains acteurs, surtout l'État, mais aussi les pêcheurs étrangers, les pêcheurs locaux et les autorités coutumières, entretiennent simultanément convergences et divergences dans leurs relations bilatérales. Cette situation confirme la thèse avancée

par K. S. Kouassi (2012, p. 252) selon laquelle les systèmes sociotechniques complexes se caractérisent par des alliances mouvantes, négociées en permanence, et par des configurations d'intérêts hétérogènes difficiles à stabiliser. La forte ambivalence de l'État, attribuée notamment à l'instabilité de ses orientations institutionnelles, illustre parfaitement cette dynamique.

Conclusion

L'analyse des résultats obtenus à partir de la méthode MACTOR montre que le système halieutique de Béoumi est structuré autour d'interactions complexes, marquées par une asymétrie notable des rapports de pouvoir, une forte interdépendance des acteurs clés et une instabilité institutionnelle persistante. La présence d'un acteur ultra-dominant, la faiblesse des acteurs dominés et l'ambivalence prononcée des principaux responsables institutionnels traduisent un système où les équilibres sont fragiles et les alliances constamment renégociées. Malgré l'existence d'objectifs largement mobilisateurs, les divergences autour de questions centrales, telles que la régulation, l'autorité institutionnelle ou les droits coutumiers limitent la possibilité d'une gouvernance harmonieuse et durable. Ces résultats soulignent la nécessité de renforcer les mécanismes de coordination, de stabiliser les cadres institutionnels et de favoriser l'inclusion de l'ensemble des acteurs dans les processus décisionnels. Une gouvernance plus collaborative, fondée sur le dialogue, la reconnaissance des légitimités locales et la formalisation des règles du jeu, apparaît indispensable pour assurer la durabilité du système halieutique de Béoumi et consolider son potentiel de développement économique, social et environnemental. Enfin, la question de la modernisation et de l'inclusion reste un point de friction, beaucoup d'objectifs mobilisateurs, tels que la rationalisation de l'effort de pêche, la création d'un fonds d'appui et l'implication des collectivités étant partagés, mais leur mise en œuvre est freinée par l'absence de consensus sur la gestion des ressources et le respect des usages traditionnels. Il y a donc un besoin prioritaire d'espaces de concertation et d'innovation institutionnelle pour dépasser l'anomie actuelle et bâtir une gouvernance locale plus inclusive et stable.

Références bibliographiques

BALAND Jean-Marie et PLATTEAU Jean-Philippe, 1996, Enrayer la dégradation des ressources naturelles : quel rôle les communautés rurales peuvent-elles jouer ?, Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, ISBN : 9251037280, 9789251037287, Rome, 423 p.

BASSALER Nathalie, 2004, « Le jeu des acteurs de l'information géographique : un cas appliqué de la MACTOR », in *Cahier du LIPSOR*, n°17, 64 p.

BERNOUX Philippe, BION Jean-Yves, COHEN Jean-Claude et MEUNIER-CHABERT Martine, 2001, *L'analyse des systèmes d'acteurs : Cahier n°1 : Diagnostics de territoire et systèmes d'acteurs*, Rapport de recherche, Centre d'études sur les réseaux, les transports, l'urbanisme et les constructions publiques (CERTU), 104 p.

BOUSQUET François, BAKAM Isaac, PROTON Hervé et LE PAGE Christophe, 1993, « Modélisation multi-agents des systèmes halieutiques africains », in *Cahiers ORSTOM*, pp. 141-166.

CHAUVEAU Jean-Pierre, JUL-LARSEN Eyolf et CHABOUD Christian, 2000, *La pêche piroguière en Afrique de l'Ouest : pouvoirs, mobilités et marchés*, KARTHALA, CMI et IRD, 386 p.

CROZIER Michel et FRIEDBERG Erhard, 1977, *L'acteur et le système*, Seuil, Paris, 445 p.

DEME El Hadj Bara, TOURON-GARDIC Grégoire et FAILLER Pierre, 2024 « Conflits latents et manifestes dans les pêcheries artisanales de l'écorégion de la Commission sous-régionale des pêches (CSR) : tensions actuelles et défis futurs », in *VertigO - la revue électronique en sciences de l'environnement* [En ligne], 24-1 | Juillet 2024, mis en ligne le 10 janvier 2025, consulté le 04 décembre 2025. URL : <http://journals.openedition.org/vertigo/47017> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/133d9>

FAO, 2018, *La situation mondiale des pêches et de l'aquaculture 2018. Atteindre les objectifs de développement durable*. Rome. Licence : CC BY-NC-SA 3.0 IGO, 237 p.

FAO, 2024, *La Situation mondiale des pêches et de l'aquaculture 2024 – La transformation bleue en action*, Rome, <https://doi.org/10.4060/cd0683fr>, 250 p.

FARGIER Luc, 2012, *La participation des pêcheurs artisanaux à la gestion des activités halieutiques artisanales tropicales : étude de cas dans le Golfo Dulce, Costa Rica*, Thèse de Doctorat en Ecologie marine / Géographie, Université de La Rochelle, Volume 1 et 2, 666 p.

KEBE Moussa, NJOCK Joseph-Charles et GALLENE Jean, 1997.- *Revue sectorielle de la pêche artisanale maritime et lagunaire en Côte d'Ivoire. Programme de Développement Intégré des Pêches Artisanales en Afrique de l'Ouest (DIPA)*, 45p.+ annexes, DIIPAIIWPII lo.

KOUASSI Kouamé Sylvestre, 2012, *La prospective territoriale au service de la gestion durable des aires protégées : les exemples comparés des parcs nationaux de Taï et de la Marahoué en Côte d'Ivoire*, Thèse de Doctorat de Géographie, Université d'Abidjan-Cocody, 441 p.

LETOURNEAU Alain, 2015, « La théorie des ressources communes : cadre interprétatif pour les institutions publiques », in *OpenEdition Journals, Revue internationale d'éthique sociétale et gouvernementale*, Volume 17, N°2, pp. 1- 15.

Ministère des Ressources Animales et Halieutiques, 2022, *Politique Nationale de Développement de l'Elevage, de la pêche et de l'Aquaculture (PONADEPA 2022-2026)*, Abidjan, 178 p.

NJOCK Jean-Claude et WESTLUND Lena, 2010, « Migration, gestion des ressources et changement global : expériences des communautés de pêcheurs d'Afrique de l'Ouest et centrale », in *Politique maritime*, Volume 34, numéro 4, juillet 2010, pp. 752-760.

OCDE/FAO, 2023, *Perspectives agricoles de l'OCDE et de la FAO 2023-2032*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/a187ca6c-fr>, 386 p.

SEKONGO Largaton Guénolé, YEO Napari Elisée et KOUDOU Dogbo, 2021, « Débarcadère de Locodjro et développement de la pêche artisanale en Côte d'Ivoire : défis et perspectives », in *European Journal of Social Sciences Studies*, Volume 6, Issue 6, DOI : 10.46827/ejsss.v6i6.1133, pp. 51-67.

TIDD Alex N., WATSON Reg A., CABALLERO Vasquez, OJEA Elena et MOLINOS Jorge Garcia, 2023, Estimating global artisanal fishing fleet responses in an era of rapid climate and economic change, in *Frontiers in Marine Science*, 10 : 997014, doi : 10.3389/fmars.2023.997014

TRAORÉ Kassoum, 1996, *État des connaissances sur les pêcheries continentales ivoiriennes*, Projet FAO TCP/IVC/4553, Rapport de consultation avril 1996, 142 p. Consulté le 18 septembre 2025 sur URL : www.fao.org/docrep/fiel/009/ag188f/AG188F07.htm.